

Mühasiblerin və Auditorların VI Avrasiya Forumu
VI Eurasian Forum of Accountants and Auditors
VI Евразийский форум Бухгалтеров и Аудиторов

ОКТОБЕР 10-12, 2019
BOULEVARD HOTEL BAKU



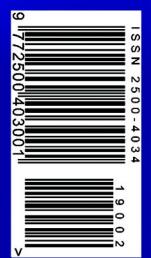
МÜHASİVAT İÇOTTU VƏ AUDİT: MÜASİR ÇAĞIRIŞLAR
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И АУДИТ: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ
ACCOUNTING AND AUDIT: CONTEMPORARY CHALLENGES



ВЕСТИК ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО БУХГАЛТЕРА

КОНФЕРЕНЦИИ НАШИХ ПАРНЕРОВ

№ 4-6
апрель -
июнь
2019



Международные связи НИПБ
Форумы, конференции, семинары



Organizer: Association of Professional Financial Managers of Azerbaijan Republic
ASSOCIATION OF PROFESSIONAL FINANCIAL MANAGERS OF AZERBAIJAN REPUBLIC

Co-organizers: Chamber of Auditors of Azerbaijan Republic
Union of Economists of Azerbaijan Republic

1999 - 2019

1999 - 2019

20th

TWO DECADES OF THE MATURITY OF THE FINANCIAL AUDITOR IN ROMANIA - PAST, PRESENT AND FUTURE

CAMERA AUDITORILOR FINANCIARI
DIN ROMÂNIA

împreună pentru profesie

To: NIPA

In the attn. of: Dmitry Yakovenko, Honorary President of NIPA (Russia), Deputy-Director of the Department for legal support and control of Ministry for the Development of the Russian Far East

Invitation to the 6th Congress of the Romanian Audit Profession

25 October 2019, JW Marriott Bucharest Grand Hotel, Romania

In the context of the ongoing audit work in a rapidly changing, increasingly digital, interconnected and knowledge-based economy, we invite you to learn from the past and explore the future of our profession at national and international level. The event will bring together renowned personalities, representatives of professional bodies, regulators, academia and business.

Please find attached the agenda and registration form.

Interpretation provided for all sessions: English

This edition, technical plenary session will focus on:

- The Auditor of the Future: Technology and Digitization
- The Auditor of the Future: Regulation and Society's Expectations

Works of the Congress

Workshop 1: Ethics, Moral Values and Regulation in Financial Audit

Workshop 2: The Value Added by Auditors to Small and Medium-Sized Enterprises For registration, please fill in the attached form.

If you need an entry visa to Romania in order to attend this event, we recommend you to contact the Romanian Permanent Mission in your country, to ensure that the necessary accreditation procedures can be completed.

Should you need any assistance in this respect, please contact us as soon as possible.

The Chamber of Financial Auditors of Romania will cover the cost of accommodation at JW Marriott Bucharest Grand Hotel for up to two attendees per organisation for 2 nights, for the nights of 24th and 25th October 2019. Additional charges (e.g. mini bar) will be on attendees' responsibility and they are payable at check-out. JW Marriott

Bucharest Grand Hotel, Romania

Calea 13 Septembrie 90, Bucureşti 050726

<https://www.marriott.com/hotels/travel/buhro-jw-marriott-bucharest-grand-hotel/> Transfers from

and to the airport are complimentary and will take about 45 minutes. In order to ensure a proper timing, please let us know all the flight details as soon as you can.

There is no participant fee to attend the 6th Congress of the Romanian Audit Profession; however, registration is required.

Should you require any assistance with your registration or for any questions, please do not hesitate to contact Anca Tiuira, Head of Marketing, Communications and International Relations by email, international@cafri.ro, or by phone: +40731031035.

Dr. Ciprian Teodor Mihăilescu
President



JW Marriott Bucharest Grand Hotel | 25 Octombrie, 2019

1999 - 2019

20th

TWO DECADES OF THE MATURITY OF THE FINANCIAL AUDITOR IN ROMANIA - PAST, PRESENT AND FUTURE

CAMERA AUDITORILOR FINANCIARI
DIN ROMÂNIA

împreună pentru profesie

To: NIPA

In the attn. of: Mstislav Yakovenko, Chairman of professional ethics committee of NIPA, Head of Legal Department of the Federal Service for Veterinary and Phytosanitary Supervision of the Samara Region (Russia)

Invitation to the 6th Congress of the Romanian Audit Profession

25 October 2019, JW Marriott Bucharest Grand Hotel, Romania

In the context of the ongoing audit work in a rapidly changing, increasingly digital, interconnected and knowledge-based economy, we invite you to learn from the past and explore the future of our profession at national and international level. The event will bring together renowned personalities, representatives of professional bodies, regulators, academia and business.

Please find attached the agenda and registration form.

Interpretation provided for all sessions: English

This edition, technical plenary session will focus on:

- The Auditor of the Future: Technology and Digitization
- The Auditor of the Future: Regulation and Society's Expectations

Works of the Congress

Workshop 1: Ethics, Moral Values and Regulation in Financial Audit

Workshop 2: The Value Added by Auditors to Small and Medium-Sized Enterprises For registration, please fill in the attached form.

If you need an entry visa to Romania in order to attend this event, we recommend you to contact the Romanian Permanent Mission in your country, to ensure that the necessary accreditation procedures can be completed.

Should you need any assistance in this respect, please contact us as soon as possible.

The Chamber of Financial Auditors of Romania will cover the cost of accommodation at JW Marriott Bucharest Grand Hotel for up to two attendees per organisation for 2 nights, for the nights of 24th and 25th October 2019. Additional charges (e.g. mini bar) will be on attendees' responsibility and they are payable at check-out. JW Marriott

Bucharest Grand Hotel, Romania

Calea 13 Septembrie 90, Bucureşti 050726

<https://www.marriott.com/hotels/travel/buhro-jw-marriott-bucharest-grand-hotel/> Transfers from

and to the airport are complimentary and will take about 45 minutes. In order to ensure a proper timing, please let us know all the flight details as soon as you can.

There is no participant fee to attend the 6th Congress of the Romanian Audit Profession; however, registration is required.

Should you require any assistance with your registration or for any questions, please do not hesitate to contact Anca Tiuira, Head of Marketing, Communications and International Relations by email, international@cafri.ro, or by phone: +40731031035.

Dr. Ciprian Teodor Mihăilescu
President



JW Marriott Bucharest Grand Hotel | 25 Octombrie, 2019

Журнал

«Вестник профессионального бухгалтера»

№ 04-06 (223-225), 2019 г.

апрель - июнь

Зарегистрирован Министерством
РФ по делам печати,
телерадиовещания и средств
массовых коммуникаций
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-15828 от 04.07.2003 г.

**«The Messenger of
Professional Accountants»
Issue 04-06 (223-225),
April - June 2019**

The official magazine of the National
Institutes of Professional Accountants
(NIPA).

Учредитель и издатель:

Некоммерческое
партнерство
«Национальный институт
профессиональных
бухгалтеров, финансовых
менеджеров
и экономистов»

Адрес учредителя

и издателя:
443041, г. Самара,
ул. Рабочая, д. 21а, оф. 2

E-mail: cafma@yandex.ru

Web-site: <http://stipb.org>

Телефон/факс:

(846) 2217066

Адрес редакции: 443041,
ул. Рабочая, д. 21а, оф. 2

Телефон/факс:

(846) 2217066

Редактор В.В. Хомутов

Номер подписан в печать
28.06.2019 г.

Тираж 3000 экз.

Авторские материалы
не редактируются
и не рецензируются.

Перепечатка материалов
без согласия НП «НИПБ»
преследуется по закону.

Цена договорная

СОСТАВ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:

Председатель редакционного Совета -

Яковенко Дмитрий Анатольевич, д.н., проф.
(Москва, Россия)

Члены Совета:

Аронин Вячеслав Александрович, к.э.н.
(Хабаровск, Россия)

Бодров Юрий Александрович
(Саратов, Россия)

Кривцов Артем Игоревич, д.э.н.
(Самара, Россия)

Голов Сергей Федорович, д.э.н.
(Украина)

Лёгкая Валентина Григорьевна
(Украина)

Ляшенко Нина Хакимовна, к.э.н.
(Волгоград, Россия)

Новрузов Вахид Таптыг оглы, д.э.н., проф.
(Азербайджан)

Нурсеитов Эреуль Оразымбетович, к.э.н.
(Казахстан)

Рябов Валентин Михайлович, д.э.н., проф.
(Самара, Россия)

Сушкевич Анатолий Николаевич, к.э.н.
(Белоруссия)

Шелару Марина Федоровна
(Молдова)

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Международные контакты НИПБ</i>	
М.Д. Яковенко, Л.В.Левченко	
ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ КУРСА ВАЛЮТ НА ПРОЦЕДУРЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАСХОДОВАНИЕМ БЮДЖЕТНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3
Д.А. Яковенко	
МОНИТОРИНГ И ОБСЛЕДОВАНИЯ КАК ЭЛЕМЕНТЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ ВЕДОМСТВЕННОМ ФИНАНСОВОМ КОНТРОЛЕ (на примере Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики)	7
Dmitry A. Yakovenko	
MONITORING AND INSPECTIONS AS ELEMENTS OF STATE FINANCIAL CONTROL (on the example of the Ministry for the Development of the Russian Far East and Arctic)	
Д.А. Яковенко	
СИСТЕМА МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ ЗА РАСХОДОВАНИЕМ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ТРАНСФЕРТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА	29
Dmitry A. Yakovenko	
EXPENDITURE CONTROL AND MONITORING OF INTERGOVERNMENTAL TRANSFERS	
<i>Форумы, конференции, семинары</i>	
Международная научно-практическая конференция «Социально-экономическое развитие стран и регионов через кластеры» посвященная 25-летию НИПБ	37
International Scientific and Practical Conference «Social and Economic Development of Countries and Regions through Clusters» dedicated to the 25th anniversary of NIPA	
<i>Отчеты и выборы в НИПБ</i>	
Очередное общее собрание членов НИПБ	39
<i>Кадровая политика НИПБ</i>	
«Выписка из реестра действительных членов Некоммерческого партнерства «Национальный институт профессиональных бухгалтеров, финансовых менеджеров и экономистов» (по состоянию на 30.06.2019)»	42

ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ КУРСА ВАЛЮТ НА ПРОЦЕДУРЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАСХОДОВАНИЕМ БЮДЖЕТНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Яковенко М.Д., магистрант,

Левченко Л.В., к.э.н., профессор

Самарский государственный экономический университет

Начиная с 2014 года российская национальная валюта - рубль подвергся сильной волатильности по отношению к основным мировым валютам.

Естественно, что это негативно сказалось на настроениях в обществе - импортные товары подорожали в 2 и более раза, выросли цены на туризм, значительно поднялась стоимость топлива.

Вместе с тем, нельзя забывать о том, что падение курса национальной валюты даёт огромные возможности для отечественного предпринимательства - создание новых предприятий, рабочих мест, повышение конкурентоспособности импорта российских товаров и т.п.

Кроме того, на сегодняшний день налоги на деятельность, связанную с экспортом ресурсов (нефть, газ, иные полезные ископаемые) составляют чуть менее половины всех доходов государства. Это связано, в том числе с тем, что такие ресурсы реализуются за иностранную, а не национальную валюту.

В период с 2014 года по нынешнее время российские компании, сосредоточенные на экспорте продукции, неизменно показывают прибыль, возникшую в результате разницы курса валют.

В условиях развивающейся экономики России, одним из самых крупных инвесторов и «покупателей», в широком смысле, остается государство.

Реализуя свои возможности в области инвестирования, государство использует различные механизмы: государственные закупки, многочисленные программы поддержки, микрокредитование малого и среднего бизнеса и мн. др.

Законодательством РФ предусмотрено, что все расчеты внутри страны происходят в национальной валюте (рублях), однако, во-пер-

вых, из этого правила есть исключения, а во-вторых, расход в рублях может быть лишь производным от межгосударственной транзакции.

С одной стороны - государство однозначно самый надежный партнер.

С другой же - в подобных ситуациях условия фактически диктуются в одностороннем порядке и возможности для переговоров практически нет.

Невзирая на декларируемые принципы поддержки предпринимательства, создаются условия максимально комфортные для государства с точки зрения расходования денежных средств: в обязательном порядке предусматривается обеспечение заявок на участие в конкурсных процедурах, обеспечение исполнение контрактов, минимальное авансирование и т.п. Всё это так или иначе подразумевает значительные вложения денежных средств перед возможным получением прибыли. Хотя даже размер потенциальной прибыли в некоторых случаях прямо регламентирован (см. например 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе»).

На выходе фактически мы имеем:

- 1) Строжайший контроль;
- 2) Обязательное предоставление залога обязательства;
- 3) Практически полное отсутствие авансирования;
- 4) Лимитированные размер прибыли в некоторых случаях (например, оборонный заказ).

Российская экономика по-прежнему сильно зависит от импорта. Из-за колебаний курса валют в последние годы сильнее всего рисковали российские частные организации.

Законодательством РФ предусмотрено, что все расчеты внутри страны происходят в национальной валюте (рублях). Но 1) из этого правила есть исключения; 2) расход в рублях может быть лишь производным от межгосударственной транзакции.

Т.е., например, если российская государственная компания нуждается в закупке импортного высокотехнологичного оборудования, то она скорее всего обратиться к российскому импортеру, который будет нести риски, связанные с изменением курса валюты.

В качестве иллюстрации, говоря о закупках для государственных и муниципальных нужд нельзя забывать, что, несмотря на формальные ограничения, связанные с поставкой иностранных товаров, отечественная экономика по-прежнему сильно зависит от импорта. Такая ситуация складывается, например, при поставках различного высокотехнологичного оборудования.

В целом, начиная с 2014 года предпринимательская активность показывает неизменный рост.

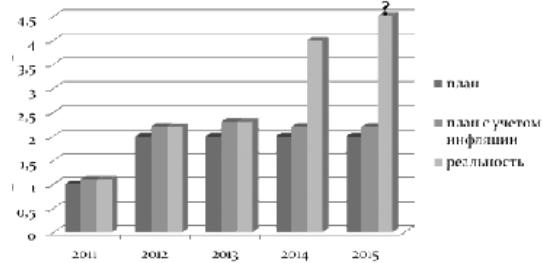
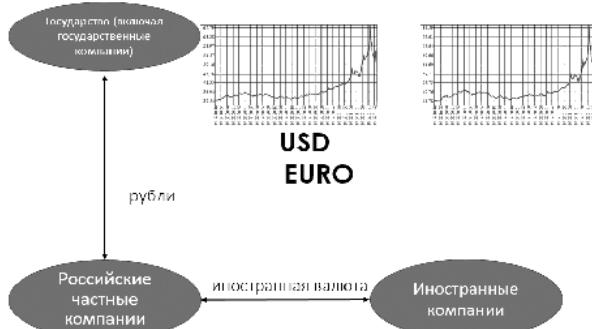
С другой стороны, во многих отраслях экономики риски стали только возрастать.

Например, рассмотрим сельское хозяйство. Большинство инвестиционных проектов в этой области являются долгосрочными. Это связано с множеством отраслевых и общих факторов, таких как: подготовка почв (рекультивация, мелиорация), строительство, закупка и ввод в эксплуатацию оборудования и т.д. и т.п.

Первая выручка от инвестиционного проекта появится не раньше, чем через несколько месяцев. Вместе с тем, любой инвестиционный проект требует постоянных денежных вливаний: корм животным, удобрения и т.д.

А ведь в РФ большинство и кормов, и пестицидов, и агрохимикатов являются импортными.

Кроме того, реализуя долгосрочный инвестиционный проект в области сельского хозяйства, от инвестора зачастую требуется закупка обуру-



дования за рубежом. Например, мелиоративных систем. Таким образом, начавшийся в 2013 году долгосрочный инвестиционный проект в 2014 году, может подорожать в 2 раза.

Стоит учесть, что средняя стоимость большинства инвестиционных проектов, реализуемых сегодня составляет не более миллиона рублей.

Т.е. речь идет о малом и среднем бизнесе, который больше всего находится под ударом нестабильности сегодняшней экономики. Предприятия, планирующие инвестиции в таком объеме, скорее всего не имеют дополнительных резервов или существенных финансовых вложений, а также не имеют возможности и компетенций для эффективного хеджирования рисков.

Говоря о положительных сторонах изменения курса национальной валюты нельзя не сказать, что это позволило значительно увеличить объем государственных закупок.

На сегодняшний день общий объем государственных закупок составил более 25 триллионов рублей (или примерно 400 миллиардов долларов). Таким образом, за последние 4 года он вырос почти в два раза.

Аналогичным образом, государство получило возможность увеличить социальные расходы:

- заработные платы государственных учителей, врачей и т.д.;
- пенсии
- иные социальные выплаты;

Контроль.

Вместе с увеличением расходов бюджета, государство усилило роль контроля.

Государством внедряются и совершенствуются различные инструменты контроля.

1) Предварительный контроль при государственных закупках. Речь идет о том, чтобы проконтролировать сделку еще до её заключения. Можно будет привлечь к ответственности нарушителей. Но восместить реальный ущерб бюджеты может быть сложно.

2) Внедрение внутреннего финансового контроля на всех этапах расходования бюджетных средств;

3) Внедрение внутреннего финансового аудита в бюджетной сфере.

МОНИТОРИНГ И ОБСЛЕДОВАНИЯ КАК ЭЛЕМЕНТЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ ВЕДОМСТВЕННОМ ФИНАНСОВОМ КОНТРОЛЕ

**(на примере Министерства Российской Федерации
по развитию Дальнего Востока и Арктики)**

*Яковенко Дмитрий Анатольевич,
проф., заместитель директора Департамента
правового обеспечения и контроля Министерства
Российской Федерации по развитию
Дальнего Востока и Арктики,
почетный президент*

*Национального института профессиональных бухгалтеров,
финансовых менеджеров и экономистов*

MONITORING AND INSPECTIONS AS ELEMENTS OF STATE FINANCIAL CONTROL (on the example of the Ministry for the Development of the Russian Far East and Arctic)

*Prof. Dmitry Anatolyevich Yakovenko,
Deputy Director of Department for Legal Support and Control
of the Ministry for the Development of the Russian Far East
and Arctic,
Honorary President of the National Institute of Professional
Accountants, Financial managers and Economists*

Nowadays management improvement in corporate and public sectors is one of the most important factors of development of national economy. Proper control contributes to a more efficient use of available resources and management accountability. It helps to encourage economic entity (budget) both in private and public (state, municipal) sectors to act for the good of society, maintains investors and voters confidence and (both foreign and domestic), attracts long-term capitals. However, the quality of corporate management in our country still leaves much to be desired and interferes large-scale investments into Russian securities; it reduces

efficiency of economic entities and also leads to corporate conflicts between subjects of corporate relations.

A system of effective corporate management will be benefiting both the state and the corporations, as the investors' expectations of management improvement serve as a real unbiased factor of the investment attraction that both the state and private companies are forced to reckon with. At the same time, the relations between corporate management practices and increasingly international nature of investments take on greater relevance.

The international capital flows give an opportunity to find funding sources from a wider range of investors. If a country wishes to take full advantage of the global capital market and to attract more long-term capital, the management practices have to be available to any potential investors. Even when attraction of foreign investments is not principal objective, commitment to the proper management policy promotes investor confidence and capital inflow.

At building of a management system, necessity of ensuring transparency of management processes and transactions for the top management and owners as a basis for their effective decision-making is a top priority.

Thereby the effective internal control system as a basis for building of proper management takes on special importance and ensures the following:

a) protection of interests of owners, investors, partners and other parties concerned by means of continuous control of compliance with laws, regulations and standards of professional activity;

b) prevention of conflicts of interest;

c) proper level of risk management reliability adequate to nature and extent of budget activity. Internal control is the system of the measures organized and performed for the purpose of the most effective implementation of the duties by all at commission of economic transactions. Internal control defines legality of these transactions and their economic feasibility.

State financial control is a system of procedures organized and performed for the purpose of the most effective implementation of economic transactions. It defines legitimacy of these transactions and their economic viability.

Risk management is the essential part of state financial control aimed to reduce uncertainty and risks. This would result in automation of state

financial control system and risk management, implementation of analysis, prevention and reducing potential and current risks: market, financial, tax, political, infrastructure, credit, marketing, production, industrial and ecological, legal, project, natural, operational.

In the Russian Federation the budget and budget investments occupy a considerable share of GDP. The Ministry for the Development of the Russian Far East and Arctic is responsible for implementation of state policy in development of the Far East and Far North of the Russian Federation. This policy primarily consists of target budget financing within the framework of the state programme.

The total amount of budget appropriations on programme implementation (without funds allocated for the Arctic region development) is 422,654 million rubles (6.5 billion US dollars at the exchange rate for September 2019), including:

in 2014 - 20113 million rubles;

2015 - 25205 million rubles;

2016 - 38108 million rubles;

2017 - 17862 million rubles;

2018 - 20915 million rubles;

2019 - 20536 million rubles;

2020 - 46652 million rubles;

2021 - 46652 million rubles;

2022 - 46652 million rubles;

2023 - 46652 million rubles;

2024 - 46652 million rubles;

2025 - 46653 million rubles.

Total private investments are expected to reach 2.5 trillion rubles (38.5 billion US dollars at the exchange rate for September 2019);

Within the state programme of development of the Far East and Transbaikalia, the state:

- makes investments in form of joint financing in construction of infrastructure facilities (development of seaports, construction of railroad facilities, laying oil and gas pipelines, etc.);

- participates in joint financing within public-private partnership of the new enterprises in extracting and processing industry;

- provides tax benefits for the newly established enterprises of the advanced special economic zones (ASEZ), for example, in the territory of the free port of Vladivostok.

For development of agricultural industry and creation of tourist infrastructure, the state applies such form of stimulation as allocation of land plots (so-called Far East hectare). Virtually, the land is granted as concession on condition of its development for a certain period of time.

At the same time, the priorities and tasks of the state financial control shift from control of targeted use of spent and under-received (in the form of not arrived tax payments) financial resources on:

- increase of population density;*
- creating new jobs (retaining old ones);*
- increase of gross regional product (GRP);*
- increase in tax capacity of the region;*
- reduction of forms of direct financial support to subsidized regional budgets;*
- etc.*

It is important from what period we have to begin calculation of these indicators. For example, in the implementation of any project we divide a time span into 3 parts:

- project works,*
- installation and construction works (ICW),*
- commissioning of object.*

If project works are performed in the territory of the Far East, the state co-financing allows to keep jobs and level of remuneration. The same is true to ICW. Therefore, when it comes to counting the jobs created in the implementation of the FTP it is necessary to have a calculation methodology of temporarily created and temporarily kept (temporarily provided with compensation) jobs. At this stage employment is temporary, but this allows to keep jobs, and in case of permanent works makes them steadily demanded. Tax capacity of the region is enhanced thanks to income tax. At the same time, the stable income of the population serves as development multiplier in a number of industries: light industry, agricultural industry, trade.

It is impossible to ignore the size of the territory to which preferences listed above apply. The total area of the Far Eastern Federal District is 6,952,555 km² that makes 40.6% of the area of Russia. The combined area with the Arctic region is 240,000 km², hence the territory to which preferences are to apply is more than 42% of Russia's total area. Such a big territory cannot be covered with inspections and audits. The lack of control over budget resources is a high-risk zone. It resulted in the

need of search of new forms of control considering risk management approach.

Thus, in the implementation of financial control in place of regular inspections and focused audits come other forms of control with lower labor costs and serving as a filter:

- monitoring,
- inspections based on statistics.

**Correlation of control and monitoring stages
in the exercise of powers of the Ministry
for the Development of the Russian Far East**

No. of items.	Monitoring stages	Control stages
1.	Monitoring of infrastructure facilities construction	Control of compliance with conditions, purposes and subsidies granting order
1.1.	Implementation of scheduled plans of activities for creation of infrastructure facilities	Agreement on granting a subsidy. Expenditure reporting. Achievement of effectiveness indicators. Implementation of scheduled plans of activities for creation of infrastructure facilities
1.2.	Availability of building permit.	Availability of building permit.
1.3.	Availability of executive documents for construction project.	Procedure for concluding contracts, their validity and modifications. Observance of contractual commitments. Pricing. Availability of executive documentation for construction project.
1.4.	Field supervision, construction control and supervision.	Claims work in case of failure to fulfill contractual obligations. Field supervision, construction control and supervision.
1.5.	Schedule performance of works according to the concluded contracts between recipients of the federal funding and contractors.	Matching the accepted works with actually performed works (field control activities). Schedule performance of works according to the concluded contracts between recipients of the federal funding and contractors.

1.6.		Order of registration and reliability of accounting source documents.
1.7.		Payment procedure.
1.8.		Accounting of respective economic activities
2.	Monitoring of investment projects	Control of compliance with conditions, purposes and subsidies granting order
2.1.	Implementation of scheduled plans of investment projects, agreements and detailed scheduled plans of agreements on granting subsidies with investors.	Agreement on granting a subsidy. Expenditure reporting. Implementation of scheduled plans of investment projects, investment agreements and detailed scheduled plans of agreements on granting subsidies with investors.
2.2.	Achievement of effectiveness indicators.	Achievement of effectiveness indicators. Synchronization of the scheduled plan of the investment agreement and detailed scheduled plan of the agreement on granting a subsidy.
2.3.		Procedure for concluding contracts, their validity and modifications. Pricing.
2.4.		Matching the accepted works with actually performed works (field control activities).
2.5.		Matching the equipment, which is registered according to documents (delivery notes) with actually supplied equipment.
2.6.		Payment procedure.
3.	Monitoring of social infrastructure facilities construction in the subjects of the Far Eastern Federal District (FEFD) performed at the expense of of Intergovernmental transfers.	Control of compliance with conditions, purposes and granting order of Intergovernmental transfers in subjects of the FEFD
3.1.	Implementation of scheduled plans of activities for the plan of social development.	Agreement on granting Intergovernmental transfers. Expenditure reporting on Intergovernmental transfers. Achievement of effectiveness indicators. Implementation of scheduled plans of activities for the plan of social development.

3.2.		Validity of including of activity in the plan of social development.
3.3.		Bringing Intergovernmental transfers to final recipients (municipalities, recipients of subsidies).
3.4		Procedure for concluding contracts, their validity and modifications.
3.5.		Matching the accepted works with actually performed works (field control activities).
3.6.		Matching the equipment, which is registered according to documents (delivery notes) with actually supplied equipment.

According to some indicators of the state programme the only source of information are statistics agencies:

- volume of fixed capital investment;*
- growth of tax and non-tax revenues;*
- the share of population employed at small and medium-sized enterprises in total employed population of the Far Eastern Federal District;*
- resident population of the Far Eastern Federal District;*
- etc.*

В современных условиях совершенствование уровня управления как корпоративного, так и в общественном секторе является одним из важнейших факторов развития отечественной экономики. Надлежащий режим управления способствует эффективному использованию имеющихся в распоряжении ресурсов, подотчетности органов ее управления. Все это помогает добиться того, чтобы хозяйствующий субъект (бюджет) как частный, так и общественный (государственный, муниципальный) действовал на благо всего общества, способствует поддержке доверия инвесторов и избирателей (как иностранных, так и отечественных), привлечению долгосрочных капиталов. Однако уровень корпоративного управления в нашей стране пока еще оставляет желать лучшего, что препятствует осуществлению масштабных инвестиций в российские ценные бумаги, снижает эффективность функционирования хозяйствующих субъектов, а также приводит к возникновению корпоративных конфликтов между субъектами корпоративных отношений.

Обеспечение системы эффективного корпоративного управления принесет пользу и интересам государства, и интересам корпораций, поскольку ожидания инвесторов в повышении уровня управления служат реальным объективным фактором привлечения инвестиций, с которым вынуждены считаться и государство, и частные компании. Особое значение при этом имеют отношения между практикой корпоративного управления и все более интернациональным характером инвестиций.

Международные потоки капитала предоставляют возможность находить источники финансирования, используя все более широкий круг инвесторов. А если страна желает воспользоваться всеми преимуществами глобального рынка капитала и привлечь более долгосрочный капитал, методы управления в стране должны быть доступны для любых потенциальных инвесторов. Даже в том случае, если привлечение иностранных инвестиций не является фактором «первой необходимости», приверженность надлежащей политике управления способствует укреплению доверия инвесторов и притоку капитала.

При построении системы управления на первый план выходит необходимость обеспечения прозрачности управленических процессов и операций для высшего руководства и собственников как основы принятия ими эффективных решений.

В связи с этим особое значение приобретает наличие эффективной системы внутреннего контроля, как основы формирования надлежащего управления, обеспечивающей:

а) защиту интересов собственников, инвесторов, партнеров и прочих заинтересованных лиц посредством непрерывного контроля за соблюдением законодательства, нормативных актов и стандартов профессиональной деятельности;

б) предупреждение конфликтов интересов;

в) надлежащий уровень надежности управления рисками, соответствующий характеру и масштабам деятельности бюджета. Значение внутреннего контроля трудно переоценить, так как он позволяет повысить управляемость и соответствие деятельности поставленным целям и задачам.

Внутренний контроль - это система мер, организованных и осуществляемых с целью наиболее эффективного выполнения всеми своих обязанностей при совершении хозяйственных операций.

Внутренний контроль определяет законность этих операций и их экономическую целесообразность.

Неотъемлемой частью внутреннего контроля является управления рисками (риск менеджмент) - это процесс направленный на снижение неопределенности и рисков. Результатом деятельности будет являться автоматизация системы внутреннего контроля и риск менеджмента, внедрения анализа, предупреждения и снижения уровня потенциальных и текущих рисков: рыночных, финансовых, налоговых, политических, инфраструктурных, кредитных, маркетинговых, производственных, промышленных и экологических, юридических, проектных, природных, операционных.

В Российской Федерации бюджет и бюджетные инвестиции занимают значительную долю в ВВП. Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики является ответственным реализатором государственной политики в сфере развития регионов Дальнего Востока и Крайнего Севера Российской Федерации. Эта политика, прежде всего, заключается в целевом бюджетном финансировании через реализацию государственной Программы.

Общий объем бюджетных ассигнований на реализацию Программы (без средств, выделяемых на развитие Арктической зоны) составляет 422 654 млн. рублей (по курсу на сентябрь 2019 - 6,5 млрд. долларов США), в том числе:

- на 2014 год - 20113 млн. рублей;
- на 2015 год - 25205 млн. рублей;
- на 2016 год - 38108 млн. рублей;
- на 2017 год - 17862 млн. рублей;
- на 2018 год - 20915 млн. рублей;
- на 2019 год - 20536 млн. рублей;
- на 2020 год - 46652 млн. рублей;
- на 2021 год - 46652 млн. рублей;
- на 2022 год - 46652 млн. рублей;
- на 2023 год - 46652 млн. рублей;
- на 2024 год - 46652 млн. рублей;
- на 2025 год - 46653 млн. рублей.

Ожидаемые частные инвестиции - 2,5 триллиона рублей (по курсу на сентябрь 2019 - 38,5 млрд. долларов США).

В рамках государственной программы по развитию Дальнего Востока и Забайкалья государство:

- вкладывает средства в порядке софинансирования в строительство объектов инфраструктуры (развитие морских портов, строительство объектов железной дороги, прокладка нефте- и газопроводов и т.п.),
- участвует в софинансировании в рамках государственно-частного партнерства новых предприятий добывающей и обрабатывающей промышленности,
- предоставляет налоговые льготы для вновь созданных предприятий территорий опережающего развития (TOP), например, на территории свободного порта Владивосток.

Для подъема сельского хозяйства и создания туристической инфраструктуры государство применяет такую форму стимулирования, как выделение земельных наделов (так называемый дальневосточный гектар). Фактически, земля выдается в концессию на условиях ее освоения за определенный временной отрезок времени.

При этом, вектор задач государственного ведомственного контроля смещается с контроля за целевым использованием потраченных и недополученных (в виде не поступивших налоговых платежей) финансовых ресурсов на:

- увеличение плотности населения,
- создание новых (сохранение старых) рабочих мест,
- увеличение валового регионального продукта (ВРП),
- увеличение налогового потенциала региона,
- сокращение форм прямой финансовой помощи дотационным региональным бюджетам,
- и т.п.

Важно, с какого периода мы должны начинать расчет этих показателей. Например, при реализации любого проекта мы временной отрезок делим условно на 3 части:

- проектные работы,
- строительно-монтажные работы (СМР),
- введение объекта в эксплуатацию.

Если проектные работы выполняются на территории Дальнего Востока - то государственное софинансирование позволяет сохранять рабочие места и уровень оплаты труда. То же самое можно говорить об этапе СМР. Следовательно, при учете рабочих мест, создаваемых при реализации ФЦП, нужно иметь методику обсчета временно созданных и временно сохраненных (временно обеспеченных оплатой труда) рабочих мест. Рабочие места на этом этапе

создаются временные, но это позволяет сохранить рабочие места, а при перманентных работах - сделать их стабильно востребованными. За счет того же налога на доходы физических лиц формируется налоговый потенциал региона. При этом стабильные доходы населения выступают мультиликатором развития ряда отраслей: легкой промышленности, сельского хозяйства, торговли.

При этом нельзя сбрасывать со счетов размеры территории, на которую распространяются перечисленные выше преференции. Площадь Дальневосточного федерального округа составляет 6 952 555 км², что составляет 40,6 % площади всей России. Если добавить к этому площадь добавляемой части Арктики - 240 000 км², то территория, получающая преференции, занимает более 42% территории России. Охватить такую территорию ревизиями и аудиторскими проверками невозможно. Отсутствие контроля при выделении бюджетных ресурсов является высокорисковой зоной. Это привело к необходимости поиска новых форм контроля с учетом подходов риск-менеджмента.

Таким образом, при реализации полномочий государственного ведомственного контроля на место обычных ревизий и тематических проверок приходят другие формы, требующие меньше трудозатрат и служащие своеобразным фильтром:

- мониторинг,
- обследования с применением данных статистических исследований.

***Соотношение этапов контроля и мониторинга
при осуществлении полномочий Минвостокразвития России***

№№ п.п.	Этапы мониторинга	Этапы контроля
1.	Мониторинг строительства объектов инфраструктуры	Контроль за соблюдением условий, целей и порядка предоставления субсидий
1.1.	Выполнение плановых-графиков реализации мероприятий по созданию объектов инфраструктуры	Соглашение о предоставлении субсидии. Отчетность о расходовании средств субсидии. Выполнение показателей результативности. Выполнение плановых-графиков реализации мероприятий по созданию объектов инфраструктуры

1.2.	Наличие разрешительной документации по объекту строительства.	Наличие разрешительной документации по объекту строительства.
1.3.	Наличие исполнительной документации по объекту строительства.	Порядок и обоснованность заключения договоров (контрактов) и внесения изменений в них. Соблюдение договорных обязательств. Ценообразование. Наличие исполнительной документации по объекту строительства.
1.4.	Ведение авторского надзора, строительного контроля, строительно-го надзора.	Ведение претензионной работы при невыполнении подрядчиком своих обязательств. Ведение авторского надзора, строительного контроля, строительного надзора.
1.5.	Выполнение графиков производства работ в соответствии с заключенными договорами (контрактами) между получателями средств федерального бюджета и подрядными организациями.	Сличение принятых работ с фактически выполненными работами (выездное контрольное мероприятие). Выполнение графиков производства работ в соответствии с заключенными договорами (контрактами) между получателями средств федерального бюджета и подрядными организациями.
1.6.		Порядок оформления и достоверность первичных учетных документов.
1.7.		Порядок оплаты.
1.8.		Отражение в бухгалтерском учете соответствующих фактов хозяйственной жизни.
2.	Мониторинг инвестиционных проектов	Контроль за соблюдением условий, целей и порядка предоставления субсидий инвесторам инвестиционных проектов.
2.1.	Выполнение планов графиков реализации инвестиционных проектов инвестиционных соглашений и детальных планов-графиков соглашений о предоставлении субсидий с инвесторами.	Соглашение о предоставлении субсидии. Отчетность о расходовании средств субсидии. Выполнение планов графиков реализации инвестиционных проектов инвестиционных соглашений и детальных планов-графиков соглашений о предоставлении субсидий с инвесторами.

Международные контакты НИПБ

2.2.	Выполнение показателей результативности.	Выполнение показателей результативности. Синхронизация плана-графика инвестиционного соглашения и детального плана-графика соглашения о предоставлении субсидии.
2.3.		Порядок и обоснованность заключения договоров (контрактов) и внесения изменений в них. Ценообразование.
2.4.		Сличение принятых работ с фактически выполненными работами (выездное контрольное мероприятие).
2.5.		Сличение числящегося по документам оборудования (накладные) с фактически поставленным оборудованием.
2.6.		Порядок оплаты.
3.	Мониторинг строительства объектов социальной инфраструктуры субъектов Дальневосточного Федерального Округа (ДФО), осуществляемых за счет средств иных межбюджетных трансфертов (ИМБТ)	Контроль за соблюдением субъектами ДФО условий, целей и порядка предоставления ИМБТ.
3.1.	Выполнение планов графиков реализации мероприятий плана социального развития.	Соглашение о предоставлении ИМБТ. Отчетность о расходовании средств ИМБТ. Выполнение показателей результативности. Выполнение планов-графиков реализации мероприятий плана социального развития.
3.2.		Обоснованность включения мероприятия в план социального развития.
3.3.		Доведение средств ИМБТ до конечных получателей (муниципалитеты, получатели субсидий).
3.4		Порядок и обоснованность заключения договоров (контрактов) и внесения изменений в них. Ценообразование.

3.5.		Сличение принятых работ с фактически выполненными работами (выездное контрольное мероприятие).
3.6.		Сличение принятого оборудования (накладные) с поставленным оборудованием.

По некоторым показателям Государственной программы единственным источником информации являются органы статистики:

- Объем инвестиций в основной капитал;
- Рост поступления налоговых и неналоговых доходов;
- Доля занятого населения в секторе малого и среднего предпринимательства в общей численности занятого населения на территории Дальневосточного федерального округа;
- Численность постоянного населения Дальневосточного федерального округа;
- и некоторые другие.

ИСТОЧНИКИ И ЛИТЕРАТУРА:

1. Об утверждении Методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона. - Постановление Правительства Российской Федерации от 16.10.2014 № 1055.
2. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона». - Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 308.
3. О порядке осуществления Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики мониторинга реализации на территории Дальнего Востока прошедших отбор инвестиционных проектов. - Приказ Минвостокразвития России от 25.04.2019 № 71.
4. Аудит эффективности проектов, программ, изобретений и открытий. Новометрия, квалиметрия и сертификация продукции и производств/ Б.А. Минин, В.Б. Радин, В.В. Серебрянников [и др.]; отв. ред. Б.А. Минин. - М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2008. - 366 с.
5. Казакова Н.А., Федченко Е.А., Трофимова Л.Б. Современные парадигмы и методы анализа и контроля бюджетной эффективности: Монография. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 270 с.
6. Корпоративный менеджмент: теория и практика / под общ.ред. А.П. Шихвердиева. - М.: Экон-информ, 2010. - 259 с.
7. Кочкиров Р.А. Целевые программы: инструментальная поддержка/ Фин. акад. При Пр-ве РФ. - М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2007. - 223 с.

Международные контакты НИПБ

8. Крышкин О. Настольная книга по внутреннему аудиту: Риски и бизнес-процессы/ О. Крышкин. - М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2013.- 477 с.
9. Нивен Пол Р. Сбалансированная система показателей для государственных и неприбыльных организаций/ Пер. с англ.; Под ред. О.Б. Максимовой. - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2005. - 336 с.
10. Саунин А.Н. Аудит эффективности в государственном финансовом контроле (научно-методическое пособие). - М.: Издательский дом «Финансовый контроль», 2004. - 144 с.
11. Современные системы внутреннего контроля: учебное пособие/ С.М. Резниченко, М.Ф. Сафонова, О.И. Швырева. - Ростов н/Д: Феникс, 2016. - 510 с.

**Мониторинг и обследования как элементы
риск-менеджмента в государственном
ведомственном финансовом контроле
(на примере Министерства Российской
Федерации по развитию Дальнего Востока и
Арктики)**

С

Яковенко Дмитрий Анатольевич, проф.,
заместитель директора Департамента
правового обеспечения и контроля Министерства
Российской Федерации по развитию
Дальнего Востока и Арктики, почетный президент
Национального института профессиональных бухгалтеров,
финансовых менеджеров и экономистов

**Значение системы внутреннего контроля, как
основы управления**

С а) защита интересов собственников, инвесторов, партнеров
и прочих заинтересованных лиц посредством непрерывного
контроля за соблюдением законодательства, нормативных
актов и стандартов профессиональной деятельности.
С б) предупреждение конфликтов интересов.
С в) надлежащий уровень надежности управления рисками,
соответствующий характеру и масштабам деятельности
бюджета.

Значение внутреннего контроля трудно переоценить, так как
он позволяет повысить управляемость и соответствие
деятельности поставленным целям и задачам.

Внутренний контроль



❖ Внутренний контроль — это система мер, организованных и осуществляемых с целью наиболее эффективного выполнения всеми своих обязанностей при совершении хозяйственных операций.

Внутренний контроль определяет законность этих операций и их экономическую целесообразность.

❖ Составная часть внутреннего контроля - управление рисками (риск менеджмент) – это процесс направленный на снижение неопределенности и рисков.

Макроэкономические параметры объектов контроля на Дальнем Востоке и в Арктике

❖ Общий объем бюджетных ассигнований на реализацию Программы (без средств, выделяемых на развитие Арктической зоны) составляет 422 654 млн. рублей (по курсу на сентябрь 2019 – 6,5 млрд. долларов США);

❖ Ожидаемые частные инвестиции – 2,5 триллиона рублей (по курсу на сентябрь 2019 – 38,5 млрд. долларов США).

❖ Размеры территории, на которую распространяются преференции. Площадь Дальневосточного федерального округа составляет 6 952 555 км², что составляет 40,6 % площади всей России. Если добавить к этому площадь добавляемой части Арктики – 240 000 км², то территория, получающая преференции, занимает более 42% территории России.

Направления государственных инвестиций

Государство:

❖ - вкладывает средства в порядке софинансирования в строительство объектов инфраструктуры (развитие морских портов, строительство объектов железной дороги, прокладка нефе- и газопроводов и т.п.),

❖ - участвует в софинансировании в рамках государственно-частного партнерства новых предприятий добывающей и обрабатывающей промышленности,

❖ - предоставляет налоговые льготы для вновь созданных предприятий территорий опережающего развития (ТОР), например, на территории свободного порта Владивосток.

Задачи инвестиционной политики

- увеличение плотности населения,
- создание новых (сохранение старых) рабочих мест,
- увеличение валового регионального продукта (ВРП),
- увеличение налогового потенциала региона,
- сокращение форм прямой финансовой помощи дотационным региональным бюджетам

Формы контрольных действий

При реализации полномочий государственного ведомственного контроля на место обычных ревизий и тематических проверок приходят другие формы:

СР - мониторинг,

СР - обследования с применением данных статистических исследований.

Финансовый контроль в отношении получателей ИМБТ

Зачем?

- Требования Правительства Российской Федерации
- Соглашения о предоставлении ИМБТ

Кто?

- Контрольный блок МВР, утверждаемые комиссии МВР

Сколько?

- В год проводится не менее 3 проверок
- Срок проведения одной проверки от 3 до 5 недель

Регламент контроля и результаты проверок

- Приказ Министерства
- Результаты оформляются Актами
- Доказываются в руководству МВР
- Объектам контроля направляются предложения

Объекты контроля

Субъекты ДФО

Организация работы по осуществлению контроля в отношении получателей средств федерального бюджета

- разработка и совершенствование нормативной правовой базы Минвостокразвития России, регламентирующей осуществление указанного контроля
- формирование ежегодных планов-графиков проведения контрольных мероприятий Минвостокразвития России
- получение от профильных Департаментов предложений для включение в указанные планы-графики

По результатам проверок

- направляются доклады руководству Минвостокразвития России
- направляются уведомления о возврате необоснованно израсходованных средств федерального бюджета
- проводится работа по документальному оформлению достижения показателей результативности расходования бюджетных средств
- применяются меры дисциплинарных взысканий в отношении должностных лиц
- применяются кадровые решения
- снижаются риски перед органами государственного финансового надзора

Приложения

МИНИСТЕРСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ

ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И АРКТИКИ

ПРИКАЗ

от 25 апреля 2019 г. № 71

О ПОРЯДКЕ

ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МИНИСТЕРСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПО РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И АРКТИКИ МОНИТОРИНГА

РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ПРОШЕДШИХ

ОТБОР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

В соответствии с пунктом 1, подпунктом 9.12 Положения о Министерстве Российской Федерации по развитию Дальнего Востока, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2012 г. № 664 «О Министерстве Российской Федерации по развитию Дальнего Востока» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 28, ст. 3898; 2015, № 14, ст. 2129; 2018, № 33, ст. 5436), пунктом 37 методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 16 октября 2014 г. № 1055 «Об утверждении методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2014, № 43, ст. 5893; 2017, № 20, ст. 2905; 2018, № 37, ст. 5741), приказываю:

Утвердить прилагаемый Порядок осуществления Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики мониторинга реализации на территории Дальнего Востока инвестиционных проектов, прошедших отбор в соответствии с разделами III и V методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 16 октября 2014 г. № 1055 «Об утверждении методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона».

**Врио Министра
П.М.ВОЛКОВ**

Утвержден
приказом Министерства
Российской Федерации по развитию
Дальнего Востока и Арктики
от 25 апреля 2019 г. № 71

**ПОРЯДОК
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МИНИСТЕРСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПО РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И АРКТИКИ МОНИТОРИНГА
РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРОШЕДШИХ ОТБОР
В СООТВЕТСТВИИ С РАЗДЕЛАМИ III И V МЕТОДИКИ ОТБОРА
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПЛАНРИУЕМЫХ
К РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРРИТОРИЯХ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА
И БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА, УТВЕРЖДЕННОЙ ПОСТАНОВЛЕНИЕМ
ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 16 ОКТЯБРЯ 2014 Г.
№ 1055 «ОБ УТВЕРЖДЕНИИ МЕТОДИКИ ОТБОРА ИНВЕСТИЦИОННЫХ
ПРОЕКТОВ, ПЛАНРИУЕМЫХ К РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРРИТОРИЯХ
ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА»**

1. Настоящий Порядок определяет организацию и процедуру осуществления Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики (далее - Министерство) мониторинга реализации инвестиционных проектов, прошедших отбор в соответствии с разделами III и V методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 16 октября 2014 г. № 1055 «Об утверждении методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона» (далее соответственно - мониторинг, инвестиционные проекты).

2. В целях настоящего Порядка под мониторингом понимается система наблюдения за ходом реализации инвестиционного проекта, которое осуществляется на постоянной основе в течение всего периода реализации инвестиционного проекта и включает в себя сбор (в том числе путем фото-, видеофиксации и (или) космической съемки), анализ и оценку информации о ходе реализации ин-

вестиционного проекта, в том числе создания объектов инфраструктуры.

Целью мониторинга является оценка исполнения инвесторами инвестиционных проектов обязательств, принятых при заключении с Министерством инвестиционных соглашений (далее - инвестиционные соглашения), в том числе в части достижения показателей инвестиционных проектов, определенных инвестиционными соглашениями, соблюдения планов-графиков реализации инвестиционных проектов и сроков выхода создаваемых объектов на проектную мощность, а также своевременное принятие мер по выполнению инвесторами условий и показателей инвестиционных соглашений.

Объектами мониторинга являются инвестиционные проекты и объекты, создаваемые инвесторами в рамках инвестиционных проектов.

3. Мониторинг осуществляется в форме выездных или камеральных мероприятий.

Камеральные мероприятия проводятся путем анализа информации без осуществления выезда.

4. Мониторинг осуществляется уполномоченными должностными лицами структурного подразделения (структурных подразделений) Министерства, уполномоченного (уполномоченных) Министром Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики (далее - Министр) на осуществление мониторинга (далее соответственно - уполномоченное подразделение, уполномоченные подразделения).

По решению Министра для осуществления мероприятия мониторинга может быть сформирована комиссия, в состав которой, помимо работников уполномоченных подразделений, включаются работники других структурных подразделений Министерства и/или привлеченные эксперты. Состав комиссии определяется при назначении мероприятия мониторинга.

5. Мероприятия мониторинга проводятся в соответствии с ежегодно утверждаемым планом мероприятий мониторинга.

6. При составлении плана мероприятий мониторинга учитываются:

стадия и общие сроки реализации инвестиционного проекта;
объемы оказываемой инвестору государственной поддержки;
календарные планы работ (мероприятий) и ключевых событий;

имеющиеся для проведения мероприятий мониторинга ресурсы (трудовые, финансовые).

7. План мероприятий мониторинга на очередной календарный год, содержащий перечень инвестиционных проектов и реализующих их инвесторов, а также календарные даты проведения мероприятий мониторинга, формируется уполномоченным подразделением, и до 15 декабря текущего календарного года вносится на утверждение заместителю Министра, курирующему уполномоченное подразделение согласно установленному Министром распределению обязанностей между заместителями Министра (далее - уполномоченный заместитель Министра).

По представлению уполномоченного заместителя Министра план мероприятий мониторинга может быть утвержден Министром.

По мотивированному представлению руководителя уполномоченного подразделения в утвержденный план мероприятий мониторинга могут быть внесены изменения.

8. Об утверждении плана, а также о внесении в него изменений инвестор уведомляется уполномоченными подразделениями в течение 5 рабочих дней со дня утверждения плана или внесения в него изменений.

9. Мероприятие мониторинга назначается распоряжением Министра или уполномоченного заместителя Министра и проводится в соответствии с программой мероприятия мониторинга (далее - программа мониторинга).

10. Программа мониторинга должна содержать:

информацию об уполномоченных на проведение мероприятия мониторинга лицах (далее - участники мониторинга);

календарные даты (срок) проведения мероприятия мониторинга;

вид мероприятия мониторинга (выездное или камеральное);

перечень вопросов для осуществления мониторинга с указанием ответственных исполнителей по каждому из них.

11. Программа мониторинга утверждается руководителем уполномоченного подразделения не позднее чем за 5 рабочих дней до начала проведения мероприятия мониторинга. Копия программы мониторинга не позднее чем за 3 рабочих дня до начала проведения мероприятия мониторинга направляется уполномоченным подразделением инвестору, в том числе по электронной почте.

12. Срок проведения мероприятия мониторинга в отношении каждого объекта мониторинга составляет до 10 рабочих дней, за исключением случая его продления по решению уполномоченного заместителя Министра или Министра на основании мотивированного обращения руководителя уполномоченного подразделения, но не более чем на 3 рабочих дня.

13. Срок проведения камерального мероприятия мониторинга исчисляется с даты поступления в уполномоченное подразделение документов инвестора в соответствии с направленным ему запросом.

14. При проведении мероприятия мониторинга участники мониторинга вправе запрашивать у инвестора информацию и документы, необходимые для осуществления мониторинга, включая письменные и устные пояснения по вопросам, связанным с реализацией инвестиционного проекта.

15. При проведении мероприятий мониторинга инвестор представляет документы и информацию, включая письменные и устные пояснения по вопросам, связанным с реализацией инвестиционного проекта, обеспечивает доступ на объекты, создаваемые в рамках инвестиционного проекта, а также сопровождение при их осмотре.

16. Результаты мероприятия мониторинга, в том числе сведения о выявленных нарушениях или недостатках (при наличии), оформляются актом мероприятия мониторинга (далее - акт), составляемым в двух экземплярах. Акт должен быть подписан должностным лицом уполномоченного подразделения. С актом инвестор ознакомливается под роспись либо экземпляр акта направляется ему уполномоченным подразделением по почте.

17. По результатам мероприятия мониторинга участниками мониторинга готовится отчет, содержащий выводы и предложения по итогам мероприятия мониторинга, который не позднее 5 рабочих дней после завершения мероприятия мониторинга представляется руководителем уполномоченного подразделения уполномоченному заместителю Министра.

Руководитель уполномоченного подразделения осуществляет контроль за исполнением решений, принятых по результатам рассмотрения отчета.

18. Акты и материалы мониторинга хранятся в уполномоченных подразделениях.

СИСТЕМА МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ ЗА РАСХОДОВАНИЕМ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ТРАНСФЕРТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Яковенко Дмитрий Анатольевич,
проф., заместитель директора Департамента
правового обеспечения и контроля Министерства
Российской Федерации по развитию
Дальнего Востока и Арктики, почетный президент
Национального института профессиональных бухгалтеров,
финансовых менеджеров и экономистов

EXPENDITURE CONTROL AND MONITORING OF INTERGOVERNMENTAL TRANSFERS

Prof. Dmitry A. Yakovenko,
*Deputy Director of Department for Legal Support and Control
of the Ministry for the Development
of the Russian Far East and Arctic,
Honorary President of the National Institute of
Professional Accountants, Financial managers and
Economists*

According to the President of the Russian Federation Vladimir Putin, «Development of the Russian Far East, strengthening of its economic, innovative potential, improving quality of life are major priorities for us, it is a problem of national scale. Serious, unprecedented measures are being taken recently to support business in the region, establishing Advanced Special Economic Zones (ASEZ). Facilities of industrial, social, education and sports infrastructure are being commissioned; the greatest attention is paid to creation of the zone with a special legal regime - the free port of Vladivostok. Relationships between business communities of Russia and Asia-Pacific countries are getting stronger».

The implementation of this policy resulted in the following:

- the growth of industrial output in the Far East is nearly 3 times as fast as the average Russian growth rate;*
- attraction of 33 billion dollars of foreign direct investments in 4 years (from 2014 to 2018) to the Far East;*

- launching more than 1610 new investment projects within the framework of new development mechanisms in the Far East. 217 new enterprises already work by 2019, more than 36 thousand jobs are created;

- starting the special programme of social development for the new centers of economic growth in 2018, which includes construction and modernization of 431 facilities of social infrastructure in the Far East.

It is impossible to conduct a comprehensive field audit of all these projects due to their large quantity and remoteness of their location.

The procedure for the conduct of monitoring is defined in the agreements concluded by the Ministry for the Development of the Russian Far East and Arctic and recipients of budget resources. The decree of the Ministry regulates frequency and order of conduct of these control activities. Due to the limited number of staff in control division of the Ministry, inspections are carried out selectively applying risk-based approach.

Due to the remote location of supervised entities, it is common to conduct a desk audit in terms of report completeness, analysis of source documents and validity of information provided in reports. In case if information raises questions, a field audit is carried out.

В одном из своих выступлений Президент Российской Федерации В.В. Путин сказал: «Развитие российского Дальнего Востока, укрепление его экономического, инновационного потенциала, повышение качества жизни людей - наш важный, безусловный приоритет, задача поистине общегосударственного масштаба. В последнее время предпринимаются серьезные, беспрецедентные меры, направленные на поддержку бизнеса в регионе, формирование территории опережающего развития. Вводятся в эксплуатацию объекты промышленной, социальной, образовательной, спортивной инфраструктуры, огромное внимание уделяется созданию зоны с особым режимом правового регулирования - свободного порта Владивосток. Укрепляются партнерские связи между деловыми кругами России и стран АТР».

Результатом реализации такой политики стало:

- рост промышленного производства на Дальнем Востоке почти в 3 раза быстрее общероссийских темпов;

- приход за 4 года (с 2014 по 2018) на Дальний Восток 33 миллиардов долларов прямых иностранных инвестиций;

- запуск реализации в рамках новых механизмов развития на Дальнем Востоке 1610 новых инвестиционных проектов. К 2019 году уже работают 217 новых предприятий, фактически создано больше 36 тысяч рабочих мест;
- запуск с 2018 года специальной программы социального обустройства новых центров экономического роста, в рамках которой на Дальнем Востоке будет построен и модернизирован 431 социальный объект.

Порядок выделения межбюджетных трансфертов, направленных на социальное развитие территорий экономического роста регулируется Правилами предоставления и распределения иных межбюджетных трансфертов на реализацию мероприятий планов социального развития центров экономического роста субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 14.03.2018 № 254.

Распределение иных межбюджетных трансфертов между субъектами Российской Федерации осуществляется по решению Правительства Российской Федерации на основании решения подкомиссии по вопросам реализации инвестиционных проектов на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона. Для получения трансфера региональные органы исполнительной власти разрабатывают Планы социального развития центров экономического роста(далее - Планы) в которых должны обосновать мультипикационный эффект создаваемых (реконструируемых) социальных объектов, который оказывается на экономику региона в целом и муниципального образования, в частности. Оценка как самих Планов, так и достижения результатов реализации включенных в Планы мероприятий возложена на Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики (далее - Министерство). Министерство с каждым субъектом Российской Федерации, получающим трансферт заключает соглашение, в котором определяется сумма трансферта с разбивкой по годам, сумма софинансирования мероприятий за счет бюджетов субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и частных инвесторов, обязанность субъекта Российской Федерации представлять в Министерство периодичес-

кую отчетность о реализации Плана и право Министерства осуществлять мониторинг и контроль за целевым и эффективным использованием федеральных бюджетных средств и за достижением результатов запланированного экономического роста.

Порядок проведения мониторинга определен в соглашениях, заключаемых министерством с получателями бюджетных средств. Приказ Минвостокразвития России от 24.10.2017 № 305 регулирует периодичность и порядок проведения контрольных мероприятий. В связи с небольшим штатом контрольного блока Министерства, проверки проводятся выборочно с применением риск-ориентированного метода.

Так, например, Соглашением от 04.07.2018 № 350-17-2018-011 бюджету Сахалинской области из федерального бюджета предоставлен иной межбюджетный трансферт на реализацию плана социального развития центров экономического роста Сахалинской области в рамках основного мероприятия «Развитие центров экономического роста субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа» подпрограммы «Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» и прочие мероприятия в области сбалансированного территориального развития» государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона». Сумма иного межбюджетного трансфера на 2018 год составила 13 602 100 000,0 рублей. За счет этих средств на условиях софинансирования на Сахалине и Курильских островах строятся более 100 объектов социальной инфраструктуры. Следует отметить, что Сахалинская область получила в 2018 году более 40% всего объеме межбюджетного трансфера. Это определяет обязательность проверки этого субъекта Российской Федерации.

План социального развития центров экономического роста Сахалинской области утвержден распоряжением Правительства Сахалинской области от 25.06.2018 № 347-р. В план распоряжениями Правительства Сахалинской области от 04.09.2018 № 497-р, от 21.11.2018 № 652-р, от 29.12.2018 № 748-р и от 19.03.2019 № 148-р вносились изменения.

В связи с отдаленным нахождением объектов контроля на пер-

вом этапе проводится, как правило, камеральная проверка полноты представленных отчетов, анализ первичных документов и обоснованность включенной в отчеты информации. В случае, если представленная информация вызывает сомнения, проводится выездная проверка.

При проверке Сахалинской области были выявлены ряд нарушений.

В частности, при заключении договоров с единственным поставщиком выявлено несколько случаев, имеющих признаки искусственного дробления сделки и уклонения от проведения конкурентных процедур. По ряду государственных контрактов срок исполнения договоров фактически был сокращен в несколько раз, что дает основание предположить, что фактически работы были начаты до момента заключения договоров.

Правительство Сахалинской области не вело претензионную работу с нарушителями договорных обязательств. Согласно ГК № 80/14 от 25.12.2014 на сумму 519 900 000,0 руб. СМР должны быть выполнены в срок до 08.11.2016. К ГК № 80/14 были заключены 15 дополнительных соглашений (последнее - 12.02.2018). Согласно КС-3 от 17.04.2018 № 33 принято выполненных СМР на 506 974 691 руб. Информация о претензионной работе отсутствует.

По ряду мероприятий Графики реализации мероприятия не соответствует Плану социального развития центров экономического роста (нормативному документу). По некоторым объектам финансирования имеет место отставание от Плана и графика. Таким образом, в 2018 году Сахалинской областью не выполнены СМР в полном объеме. По результатам работы за год Министерством было выдано предписание Правительству Сахалинской области в срок до 01.04.2019 ликвидировать отставание от Планов и графиков создания объектов. По трем объектам ликвидировать отставание не удалось. В результате по результатам проверки Правительству Сахалинской области предписано возвратить в федеральный бюджет 11 859 500,8 руб. (0,087% от полученного трансфера).

ИСТОЧНИКИ И ЛИТЕРАТУРА:

1. Об утверждении Методики отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территориях Дальнего Востока и Байкальского региона. - Постановление Правительства Российской Федерации от 16.10.2014 № 1055.

2. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона». -Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 308.
3. О порядке осуществления Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики мониторинга реализации на территории Дальнего Востока прошедших отбор инвестиционных проектов. - Приказ Минвостокразвития России от 25.04.2019 № 71.
4. Аудит эффективности проектов, программ, изобретений и открытий. Новометрия, квалиметрия и сертификация продукции и производств/ Б.А. Минин, В.Б. Радин, В.В. Серебрянников [и др.]; отв. ред. Б.А. Минин. - М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2008. - 366 с.
5. Казакова Н.А., Федченко Е.А., Трофимова Л.Б. Современные парадигмы и методы анализа и контроля бюджетной эффективности: Монография. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 270 с.
6. Корпоративный менеджмент: теория и практика / под общ.ред. А.П. Шихвердиева. - М.: Экон-информ, 2010. - 259 с.
7. Кочкиров Р.А. Целевые программы: инструментальная поддержка/ Фин. акад. При Пр-ве РФ. - М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2007. - 223 с.
8. Крышкин О. Настольная книга по внутреннему аудиту: Риски и бизнес-процессы/ О. Крышкин. - М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2013.- 477 с.
9. Нивен Пол Р. Сбалансированная система показателей для государственных и неприбыльных организаций/ Пер. с англ.; Под ред. О.Б. Максимовой. - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2005. - 336 с.
10. Саунин А.Н. Аудит эффективности в государственном финансовом контроле (научно-методическое пособие). - М.: Издательский дом «Финансовый контроль», 2004. - 144 с.
11. Современные системы внутреннего контроля: учебное пособие/ С.М. Резниченко, М.Ф. Сафонова, О.И. Швырева. - Ростов н/Д: Феникс, 2016. - 510с.

Система мониторинга и контроля за расходованием межбюджетных трансфертов, направленных на развитие территорий экономического роста.

Яковенко Дмитрий Анатольевич,

проф., заместитель директора Департамента правового обеспечения и контроля Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики,

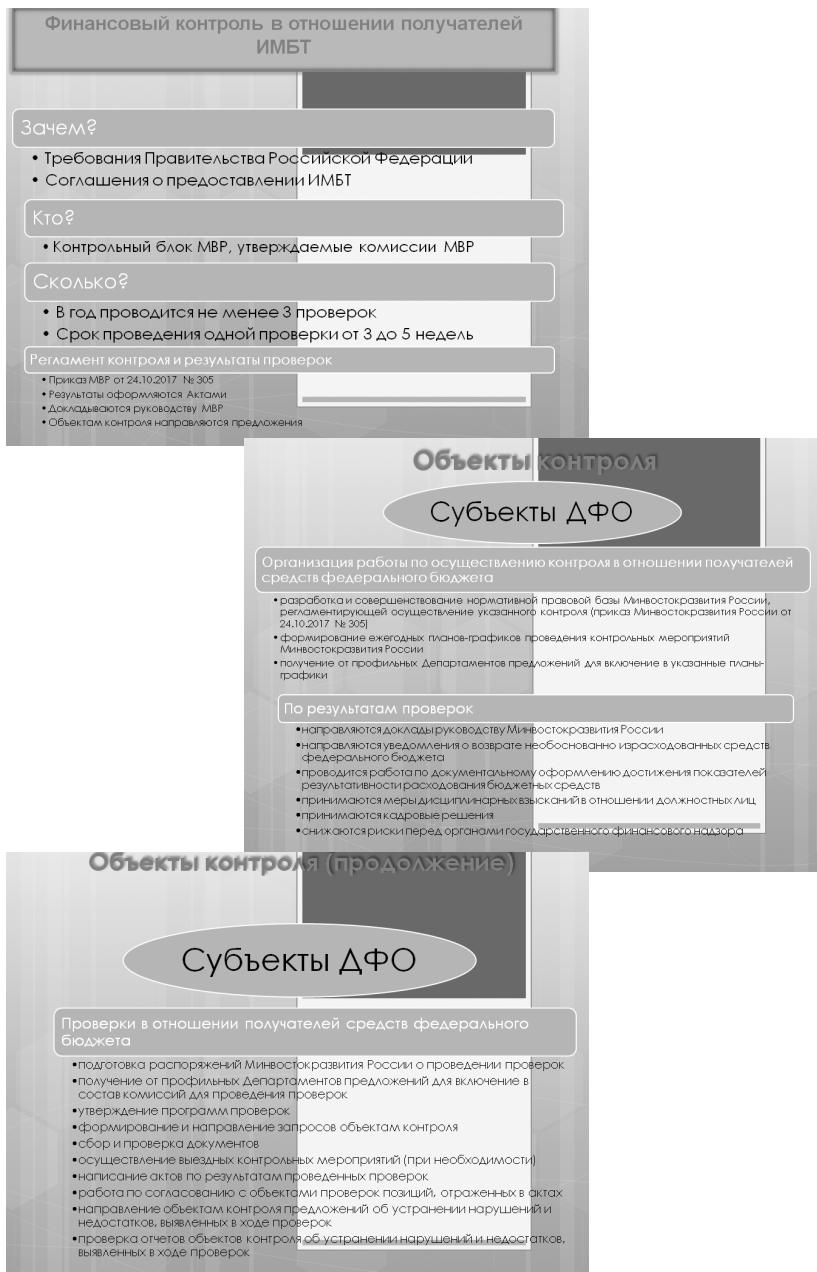
почетный президент Национального института профессиональных бухгалтеров, финансовых менеджеров и экономистов

Контрольные полномочия Минвостокразвития России



Место межбюджетных трансфертов в системе контрольных полномочий Минвостокразвития России





**Национальный институт профессиональных бухгалтеров,
финансовых менеджеров и экономистов**

при поддержке
Самарской Губернской Думы

проводит
**Международную научно-практическую конференцию
«Социально-экономическое развитие
стран и регионов через кластеры»**
посвященную 25-летию НИПБ.

Дата проведения: 20-21 мая 2020 г.

Место проведения: Самарская Губернская Дума

Участие в конференции бесплатное.

Официальные языки конференции: русский, английский.

Регламентом установлено время для докладов - до 20 минут.

Тезисы (либо доклады) для публикации принимаются до 28 февраля 2020 г.

Объем публикации - до 6 стр. шрифтом Times New Roman 12, интервал 1 (для зарубежных участников объем публикации не ограничен).

Участие в конференции только по предварительной регистрации.

**Заявки на участие в конференции в произвольной форме про-
сим направлять в срок до 08 мая 2020 г. на электронную почту НИПБ
- cafma@yandex.ru**

**Дополнительную информацию можно получить в офисе
НИПБ: 443041, г. Самара, ул. Рабочая, д. 21А, офис 2.
Тел. (846) 221 70 66.**

**The National Institute of Professional Accountants, Financial
Managers and Economists**

Supported by
Samara Regional Duma (Parliament)

holds
**International Scientific and Practical Conference
«Social and Economic Development
of Countries and Regions through Clusters»**

dedicated to the 25th anniversary of NIPA.

Date: May 20-21, 2020
Venue: Samara Regional Duma (Parliament)

**Participation in the conference is free.
Official languages of the conference: Russian, English.**

Max time for presentation - up to 20 minutes.

Abstracts and papers for publication are accepted until February 28th, 2020.

Publication size - up to 6 pages. Times New Roman 12 font (for foreign participants the publication size is not limited).

Participation in the conference only by pre-registration.

We kindly ask you to send applications for participation in the conference by May 8th, 2020 via email to NIPA - cafma@yandex.ru.

**Additional information can be obtained at the NIPA office:
443041, Samara, Rabochaya str., 21A, office 2.
Tel. +7 (846) 221 70 66**

**24 августа 2019 г. в офисе НП-СРО «НИПБ» по адресу:
г.Самара, ул.Рабочая, д. 21А, офис 2 в 15.00 состоится
Очередное общее собрание членов НИПБ.**

24 августа 2019 г. в офисе НП-СРО «НИПБ» по адресу г.Самара, ул.Рабочая, д. 21А, офис 2 в 15.00 состоится Очередное общее собрание членов НИПБ. На повестку дня вынесены вопросы:

- утверждение отчета об исполнении сметы и бухгалтерской отчетности за 2018 год,
- утверждение отчета о деятельности НИПБ за 2018 г.,
- утверждение отчета аудитора,
- утверждение сметы доходов и расходов на 2019 г. и последующие 2020-2021 гг.,
- внесение изменений в состав Президентского совета НИПБ,
- утверждение юридического и фактического адреса НИПБ и адресов филиалов и представительств НИПБ.

В собрании можно принять участие лично или путем выдачи доверенностей на представление интересов.

Президентский совет

Отчеты и выборы в НИПБ

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2018 г.

Организация	Ассоциация-саморегулируемая организация "Национальный институт профессиональных бухгалтеров, финансовых менеджеров и экономистов"	по ОКПО			
Вид экономической деятельности	Деятельность в области права и бухгалтерского учета				
Организационно-правовая форма / форма собственности					
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ			
Местонахождение (адрес)	443041, Самарская обл., Самара г., Рабочая ул. д. №21а, оф. 2				
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	10 000	10 000	10 000
	Основные средства	1150	-	24	293
	Прочие внеоборотные активы	1190	462	535	402
	Итого по разделу I	1100	10 462	10 559	10 695
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	-	-	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	77	86	60
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	77	86	60
	БАЛАНС	1600	10 539	10 645	10 755
	ПАССИВ				
	III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ				
	Целевой капитал	1320	-	-	-
	Целевые средства	1350	90	90	90
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества	1360	-	-	-
	Итого по разделу III	1300	90	90	90
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	10 449	10 555	10 555
	Итого по разделу IV	1400	10 449	10 555	10 555
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	-	-	110
	Итого по разделу V	1500	-	-	110
	БАЛАНС	1700	10 539	10 645	10 755

Отчеты и выборы в НИПБ

Отчет о финансовых результатах

за Январь - Декабрь 2018 г.

Ассоциация-саморегулируемая организация "национальный институт профессиональных бухгалтеров, финансовых менеджеров и

Организация "экономистов"

Вид экономической

деятельности

Деятельность в области права и бухгалтерского учета

Единица измерения: в тыс. рублей

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Выручка	2110	177	100
	Себестоимость продаж	2120	(177)	(100)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	-
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	-	-
	Прочие доходы	2340	-	-
	Прочие расходы	2350	-	-
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	-	-
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	-	-

Отчет о целевом использовании средств

за Январь - Декабрь 2018 г.

Ассоциация-саморегулируемая организация "национальный институт профессиональных бухгалтеров, финансовых менеджеров и

Организация "экономистов"

Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН 6316055381

Вид экономической

деятельности Деятельность в области права и бухгалтерского учета

Организационно-правовая форма / форма собственности

/ Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Остаток средств на начало отчетного года	6100	86	61
	Поступило средств			
	Вступительные взносы	6210	281	852
	Членские взносы	6215	813	767
	Целевые взносы	6220	502	575
	Добровольные имущественные взносы и пожертвования	6230	-	-
	Прибыль от приносящей доход деятельности	6240	-	-
	Прочие	6250	-	-
	Всего поступило средств	6200	1 597	2 195
	Использовано средств			
	Расходы на целевые мероприятия	6310	(789)	(832)
	в том числе:			
	социальная и благотворительная помощь	6311	-	-
	проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.	6312	(789)	(832)
	иные мероприятия	6313	-	-
	Расходы на содержание аппарата управления	6320	(612)	(1 116)
	в том числе:			
	расходы, связанные с оплатой труда (включая начисления)	6321	(406)	(772)
	выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	-	-
	расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	(27)	(10)
	содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	(153)	(281)
	ремонт основных средств и иного имущества	6325	-	-
	прочие	6326	(26)	(53)
	Приобретение основных средств, инвентаря и иного	6330	-	-
	Прочие	6350	(204)	(221)
	Всего использовано средств	6300	(1 605)	(2 169)
	Остаток средств на конец отчетного года	6400	77	86

Годовая финансовая отчетность Ассоциации- саморегулируемой организации «Национальный институт профессиональных бухгалтеров, финансовых менеджеров и экономистов» подтверждена аудиторской фирмой ООО «Авангард» (член СРО «Российский союз аудиторов», ОРНЗ 11803026868).

**«ВЫПИСКА ИЗ РЕЕСТРА ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫХ ЧЛЕНОВ
НЕКОММЕРЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА «НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БУХГАЛТЕРОВ,
ФИНАНСОВЫХ МЕНЕДЖЕРОВ И ЭКОНОМИСТОВ»
(по состоянию на 30.06.2019) ОБЩИЙ»**

№	Фамилия	Имя	Отчество
1	Абдувохидова	Наталья	Петровна
2	Агафонова	Наталья	Владимировна
3	Акопян	Карина	Тельмановна
4	Александрова	Ирина	Валентиновна
5	Алексеева	Светлана	Александровна
6	Алиева	Елена	Владимировна
7	Алиева	Елена	Расуловна
8	Андреева	Елена	Николаевна
9	Андрюкова	Татьяна	Юрьевна
10	Антонов	Алексей	Владимирович
11	Антонова	Валентина	Александровна
12	Антропова	Надежда	Викторовна
13	Астафьева	Ирина	Владимировна
14	Асташкина	Наталья	Михайловна
15	Атаджанова	Ирина	Николаевна
16	Афонин	Юрий	Михайлович
17	Баженова	Светлана	Александровна
18	Байкова	Ольга	Васильевна
19	Балашова	Елена	Владимировна
20	Батенькина	Наталья	Васильевна
21	Бегмова	Светлана	Ивановна
22	Безрукова	Татьяна	Владимировна
23	Бекерова	Нафиса	Закировна
24	Белова	Елена	Викторовна
25	Беседина	Елена	Николаевна
26	Беспалова	Татьяна	Александровна
27	Бледных	Наталья	Александровна
28	Бобылевая	Марина	Анатольевна
29	Богатова	Наталья	Владимировна
30	Бойкова	Татьяна	Викторовна
31	Большакова	Екатерина	Ивановна
32	Бондаренко	Татьяна	Анатольевна
33	Борисова	Ольга	Сергеевна
34	Боровикова	Валентина	Михайловна
35	Бородачева	Диана	Андреевна
36	Бубнова	Наталья	Николаевна

37	Буланова	Ирина	Александровна
38	Буранова	Гульнара	Камильевна
39	Ваганов	Ринат	Вавильевич
40	Варганова	Вероника	Андреевна
41	Васильева	Эльмира	Ренатовна
42	Васильева	Елена	Викторовна
43	Весова	Анна	Александровна
44	Видманкина	Оксана	Валерьевна
45	Витковская	Татьяна	Николаевна
46	Витсут	Ольга	Викторовна
47	Власова	Марина	Викторовна
48	Волкова	Галина	Борисовна
49	Волкова	Оксана	Георгиевна
50	Воронина	Светлана	Юрьевна
51	Выюнышева	Елена	Николаевна
52	Гитель	Лариса	Олеговна
53	Голубева	Елена	Анатольевна
54	Голубева	Оксана	Геннадьевна
55	Гордеева	Елена	Александровна
56	Горло	Наталья	Викторовна
57	Гривко	Елена	Владимировна
58	Григоренко	Галина	Анатольевна
59	Грингольц	Людмила	Яковлевна
60	Губерня	Юлия	Сергеевна
61	Гундырев	Алексей	Алексеевич
62	Гурьянова	Регина	Валерьевна
63	Давоян	Ольга	Ильинична
64	Давыдова	Анжелика	Александровна
65	Давыдова	Наталья	Валентиновна
66	Дедикова	Наталья	Николаевна
67	Денисова	Ирина	Станиславовна
68	Денищик	Елена	Викторовна
69	Дмитриева	Оксана	Валериевна
70	Долбина	Юлия	Станиславовна
71	Долгова	Елена	Анатольевна
72	Дорогойченкова	Любовь	Васильевна
73	Дьячкова	Ильяна	Владимировна
74	Дьячкова	Ирина	Александровна
75	Евдокимова	Ольга	Валерьевна
76	Егорова	Светлана	Александровна
77	Ерина-Будникова	Людмила	Александровна
78	Ерохина	Кристина	Владимировна
79	Ефимова	Раиса	Николаевна
80	Ефтефеева	Марина	Григорьевна

81	Забалуева	Татьяна	Витальевна
82	Забиралова	Татьяна	Ивановна
83	Заболотная	Ярослава	Александровна
84	Завязкина	Ольга	Владимировна
85	Зайцева	Юлия	Викторовна
86	Захарова	Анастасия	Валериевна
87	Звягина	Татьяна	Ивановна
88	Землянская	Ирина	Владимировна
89	Зорина	Елена	Александровна
90	Зубов	Андрей	Анатольевич
91	Иванова	Елена	Александровна
92	Иванова	Юлия	Ивановна
93	Иванова	Людмила	Николаевна
94	Игнатенко	Анна	Анатольевна
95	Ионова	Наталья	Викторовна
96	Исаева	Оксана	Владиславовна
97	Караблина	Татьяна	Николаевна
98	Карасева	Светлана	Валентиновна
99	Карпенко	Елена	Владимировна
100	Кветень	Евгения	Анатольевна
101	Кирдянова	Екатерина	Михайловна
102	Кирпичникова	Светлана	Владимировна
103	Кичигина	Екатерина	Анатольевна
104	Кичигина	Ирина	Владимировна
105	Климачева	Надежда	Александровна
106	Клюгина	Ирина	Михайловна
107	Князева	Светлана	Михайловна
108	Ковальская	Наталья	Брониславовна
109	Ковтун	Гаяне	Рафаэлевна
110	Ковязина	Ольга	Сергеевна
111	Козенкова	Елена	Владимировна
112	Козлова	Елена	Юрьевна
113	Коледов	Станислав	Витальевич
114	Колибердо	Татьяна	Владимировна
115	Комкова	Оксана	Михайловна
116	Кондрашина	Ольга	Ивановна
117	Кондулукова	Наталья	Петровна
118	Копцева	Людмила	Михайловна
119	Копылова	Светлана	Николаевна
120	Корчагина	Вера	Сергеевна
121	Кошелева	Ирина	Ивановна
122	Краснова	Оксана	Юрьевна
123	Красночуб	Юлия	Вячеславовна
124	Кривич	Светлана	Александровна

125	Кузнецова	Татьяна	Борисовна
126	Кузнецова	Татьяна	Владимировна
127	Кузьмина	Мария	Алексеевна
128	Кузьмина	Наталья	Владимировна
129	Кулакова	Галина	Анатольевна
130	Кулиева	Наталья	Владимировна
131	Лазарева	Наталья	Николаевна
132	Ларионцева	Ксения	Владимировна
133	Лебедева	Галина	Станиславовна
134	Левочкина	Светлана	Генриховна
135	Лединская	Елена	Алексеевна
136	Леонова	Елена	Анатольевна
137	Лукина	Ольга	Владимировна
138	Лысак	Наталья	Николаевна
139	Любовцова	Елена	Владимировна
140	Макарова	Наталья	Петровна
141	Макарова	Оксана	Геннадьевна
142	Макарова	Светлана	Николаевна
143	Макеева	Елена	Владимировна
144	Максимова	Юлия	Александровна
145	Максимович	Ольга	Владимировна
146	Маликова	Вероника	Викторовна
147	Масленникова	Елена	Юрьевна
148	Маслова	Елена	Васильевна
149	Маслова	Наталья	Викторовна
150	Масютенко	Елена	Александровна
151	Матвеева	Анна	Викторовна
152	Матвеева	Татьяна	Николаевна
153	Матросова	Надежда	Михайловна
154	Матюшина	Светлана	Николаевна
155	Медведева	Людмила	Николаевна
156	Мельникова	Тамара	Борисовна
157	Мельникова	Татьяна	Анатольевна
158	Механикова	Ирина	Владимировна
159	Мигалева	Ольга	Викторовна
160	Милихина	Наталья	Александровна
161	Мисюряева	Елена	Геннадьевна
162	Михайличенко	Екатерина	Григорьевна
163	Молодцова	Елена	Петровна
164	Морозова	Ирина	Николаевна
165	Мостовая	Наталья	Ивановна
166	Мусина	Румия	Калимулловна
167	Мухина	Ольга	Вадимовна
168	Назаревская	Анжелика	Анатольевна

169	Назарова	Елена	Анатольевна
170	Наумова	Елена	Владимировна
171	Нефедова	Наталья	Ивановна
172	Николаева	Надежда	Николаевна
173	Овечкина	Татьяна	Викторовна
174	Овчинникова	Светлана	Борисовна
175	Осипова	Ирина	Олеговна
176	Оスマчко	Наталья	Константиновна
177	Павлова	Юлия	Владимировна
178	Пажовина	Ирина	Алексеевна
179	Паняева	Елена	Васильевна
180	Папилова	Татьяна	Петровна
181	Пащенко	Людмила	Александровна
182	Перминова	Татьяна	Викторовна
183	Петрова	Ирина	Владимировна
184	Пивоварова	Елена	Николаевна
185	Пинягина	Елена	Владимировна
186	Плешакова	Галина	Григорьевна
187	Плешакова	Татьяна	Андреевна
188	Плотникова	Екатерина	Юрьевна
189	Погоняева	Мария	Михайловна
190	Полещикова	Нина	Ивановна
191	Полкачева	Ирина	Васильевна
192	Полюшкина	Анна	Николаевна
193	Полякова	Елена	Сергеевна
194	Порубаева	Ирина	Владимировна
195	Потапенкова	Марина	Васильевна
196	Приданова	Марина	Анатольевна
197	Прокопьева	Надежда	Владимировна
198	Путилова	Анна	Михайловна
199	Пуцкина	Ольга	Сергеевна
200	Пыжова	Анна	Николаевна
201	Пьянзина	Тамара	Вячеславовна
202	Разинкина	Ольга	Константиновна
203	Разумовская	Ольга	Владимировна
204	Ревушкин	Дмитрий	Борисович
205	Решетникова	Ольга	Юрьевна
206	Рогожинская	Евгения	Романовна
207	Романова	Светлана	Борисовна
208	Рудак	Марина	Федоровна
209	Рудык	Ирина	Михайловна
210	Рузянова	Татьяна	Викторовна
211	Русинова	Татьяна	Александровна
212	Рыжкова	Галина	Юрьевна

213	Савельева	Оксана	Владимировна
214	Савельева	Ольга	Анатольевна
215	Савина	Татьяна	Александровна
216	Садовая	Оксана	Сергеевна
217	Садыкова	Светлана	Николаевна
218	Салиня	Светлана	Леонидовна
219	Салмонидина	Ольга	Викторовна
220	Самойлова	Ирина	Владимировна
221	Самсонова	Елена	Владимировна
222	Сафошкина	Альбина	Рушановна
223	Свирина	Людмила	Михайловна
224	Семенова	Наталья	Владимировна
225	Симлянова	Татьяна	Вячеславовна
226	Ситникова	Елена	Игоревна
227	Скляр	Наталья	Викторовна
228	Служаева	Наталья	Евгеньевна
229	Смолева	Лариса	Вячеславовна
230	Сорока	Ольга	Викторовна
231	Сорокина	Людмила	Владимировна
232	Спиридонова	Ирина	Александровна
233	Степанова	Наталья	Сергеевна
234	Стогний	Елена	Юрьевна
235	Страхова	Ольга	Александровна
236	Стрельцова	Наталья	Анатольевна
237	Сурихина	Ирина	Валериевна
238	Сухарева	Людмила	Николаевна
239	Тархова	Наталья	Владимировна
240	Теплова	Татьяна	Эдуардовна
241	Терёхина	Татьяна	Николаевна
242	Тимофеева	Анастасия	Анатольевна
243	Титаева	Ольга	Владимировна
244	Тихмянова	Виктория	Алексеевна
245	Тореева	Ирина	Александровна
246	Торопина	Елена	Валерьевна
247	Тотменина	Лариса	Анатольевна
248	Трегубова	Татьяна	Николаевна
249	Третьякова	Елена	Михайловна
250	Трифанихина	Юлия	Витальевна
251	Тропникова	Ирина	Владимировна
252	Трофимова	Ольга	Сергеевна
253	Трупанова	Надежда	Сергеевна
254	Туреева	Галина	Николаевна
255	Туркина	Анна	Леонидовна
256	Турманидзе	Лейла	Григорьевна

257	Улбутова	Светлана	Николаевна
258	Уливанова	Елена	Викторовна
259	Усачева	Елена	Викторовна
260	Усова	Татьяна	Викторовна
261	Фадеева	Елена	Валерьевна
262	Фалько	Анастасия	Витальевна
263	Фаттахова	Ирина	Николаевна
264	Фахразеева	Ольга	Дмитриевна
265	Федорова	Ксения	Геннадьевна
266	Федосеева	Ольга	Владимировна
267	Харитонова	Елена	Евгеньевна
268	Химанова	Елена	Александровна
269	Цибикина	Наталья	Михайловна
270	Цыганкова	Наталья	Александровна
271	Чабуркина	Евгения	Анатольевна
272	Чакина	Татьяна	Николаевна
273	Чарникова	Наталья	Анатольевна
274	Чашина	Ирина	Александровна
275	Чевелева	Екатерина	Сергеевна
276	Чепчугова	Наталия	Алексеевна
277	Черепанова	Виктория	Владимировна
278	Черкасова	Анна	Валерьевна
279	Чернова	Екатерина	Александровна
280	Чернова	Татьяна	Евгеньевна
281	Чехова	Татьяна	Васильевна
282	Чигвинцева	Светлана	Артуровна
283	Чорнечук	Лариса	Александровна
284	Чубенко	Оксана	Анатольевна
285	Чуваткина	Елена	Ринатовна
286	Чурбанова	Екатерина	Александровна
287	Шагарова	Лилия	Сагдатовна
288	Шелкоплясова	Лариса	Николаевна
289	Шилко	Татьяна	Викторовна
290	Ширяева	Елена	Николаевна
291	Шкалыгина	Елена	Ивановна
292	Шлычкова	Елена	Николаевна
293	Шмачкова	Елена	Михайловна
294	Шпакова	Наталья	Викторовна
295	Щекотурова	Вера	Владимировна
296	Щепелев	Сергей	Николаевич
297	Шура	Наталья	Евгеньевна
298	Яицкая	Юлия	Владимировна
299	Якупова	Гульнара	Дамировна
300	Янгирова	Наталья	Васильевна